



# BKW auf Wachstumskurs

ANALYSTEN- UND MEDIENKONFERENZ FJ 2021, 15. MÄRZ 2022



# FJ 2021: starkes Ergebnis in turbulenten Energiemärkten

- 3-Säulen-Strategie bewährt sich
- Wachstumsstrategie zeigt Momentum



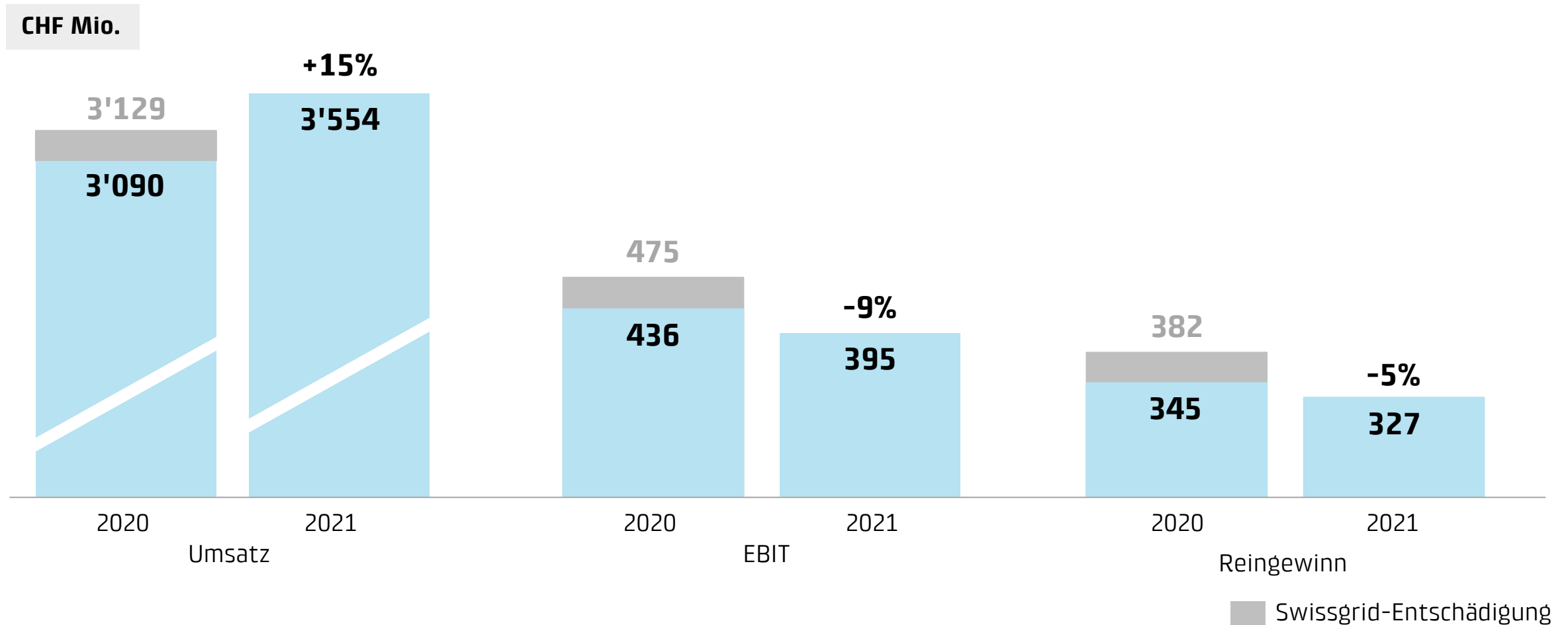
Umsatzwachstum  
**CHF 3.6 Mrd.**

Solider EBIT  
**CHF 0.4 Mrd.**

Starke Liquiditätsposition  
**CHF 1 Mrd.**

# Geschäftszahlen FJ 2021

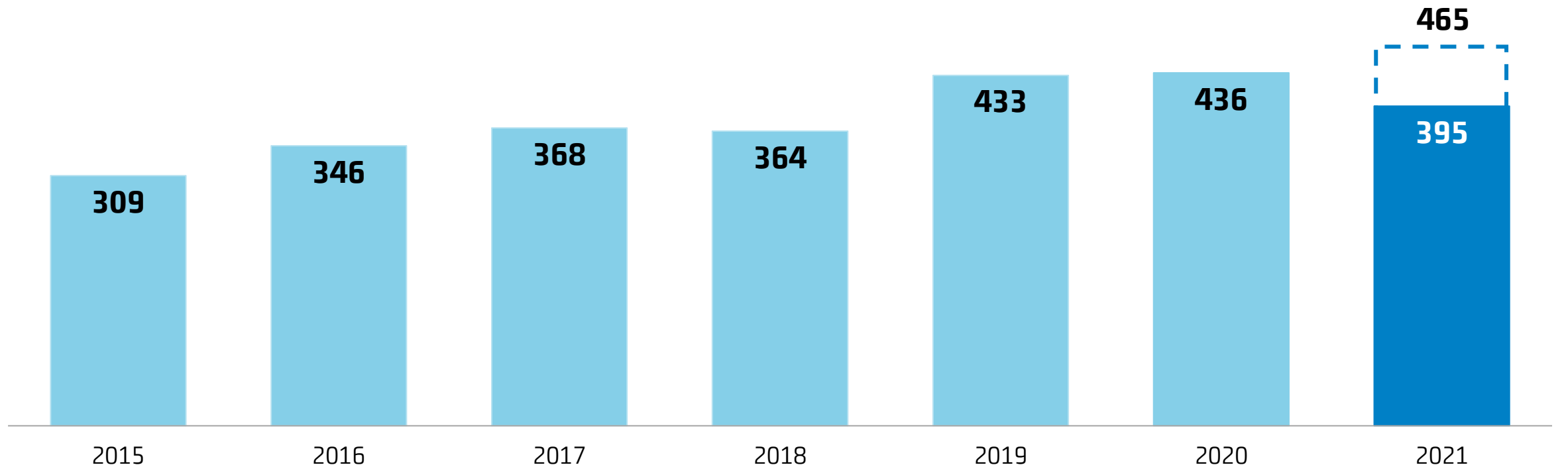
# Umsatz, EBIT und Reingewinn



**Starkes Umsatzwachstum;  
EBIT-Wachstum durch verlängerte Grossrevision des Kernkraftwerks Leibstadt beeinträchtigt**

# EBIT-Entwicklung (vergleichbar)

CHF Mio.

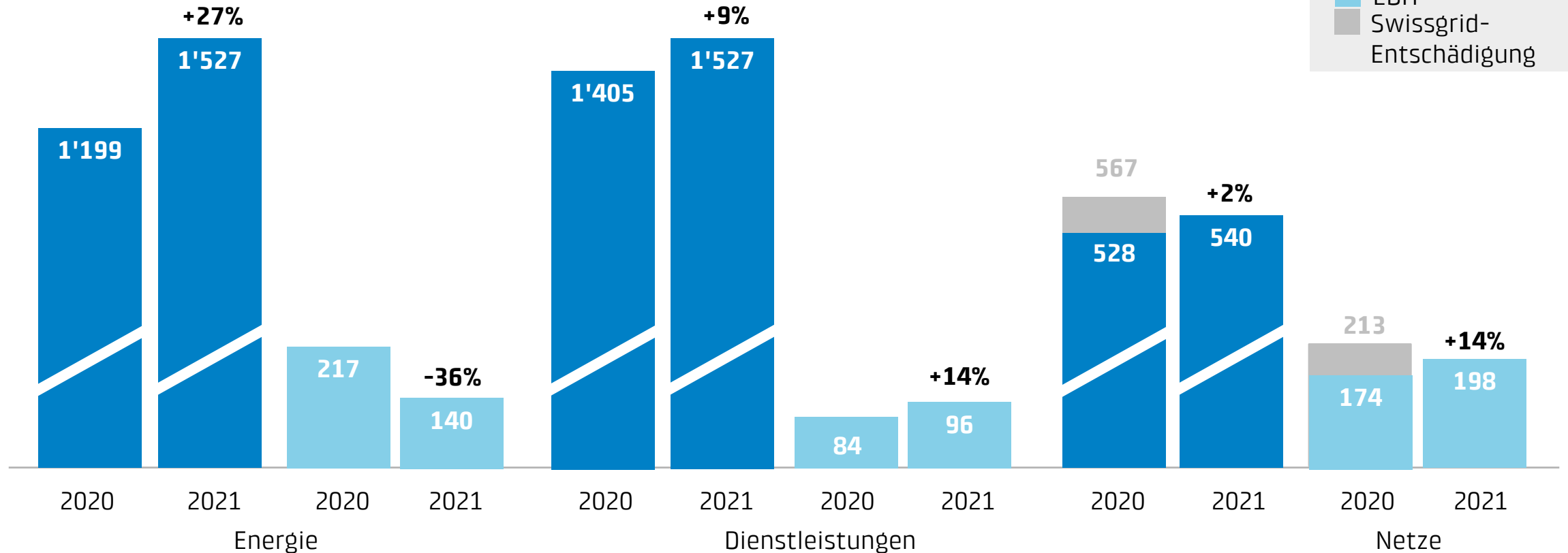


 ohne Auswirkung der verlängerten KKL-Revision

**Starker operativer EBIT, kontinuierliche Steigerung seit 2015**

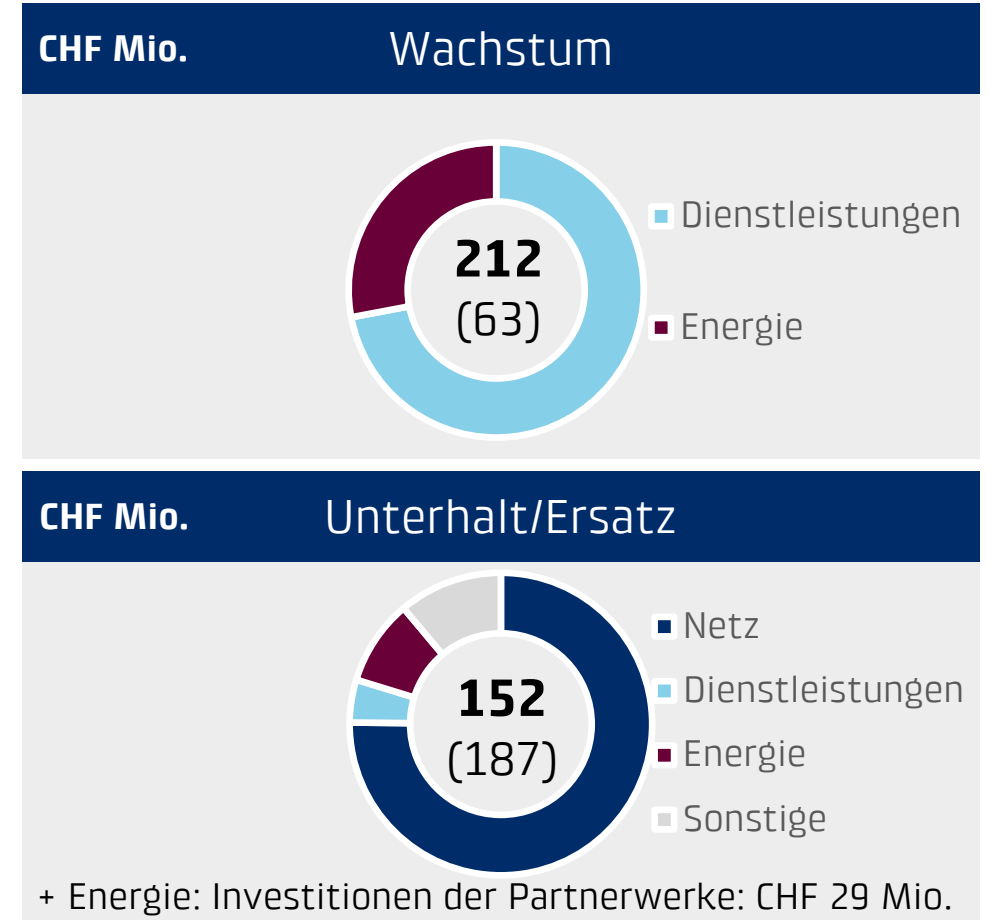
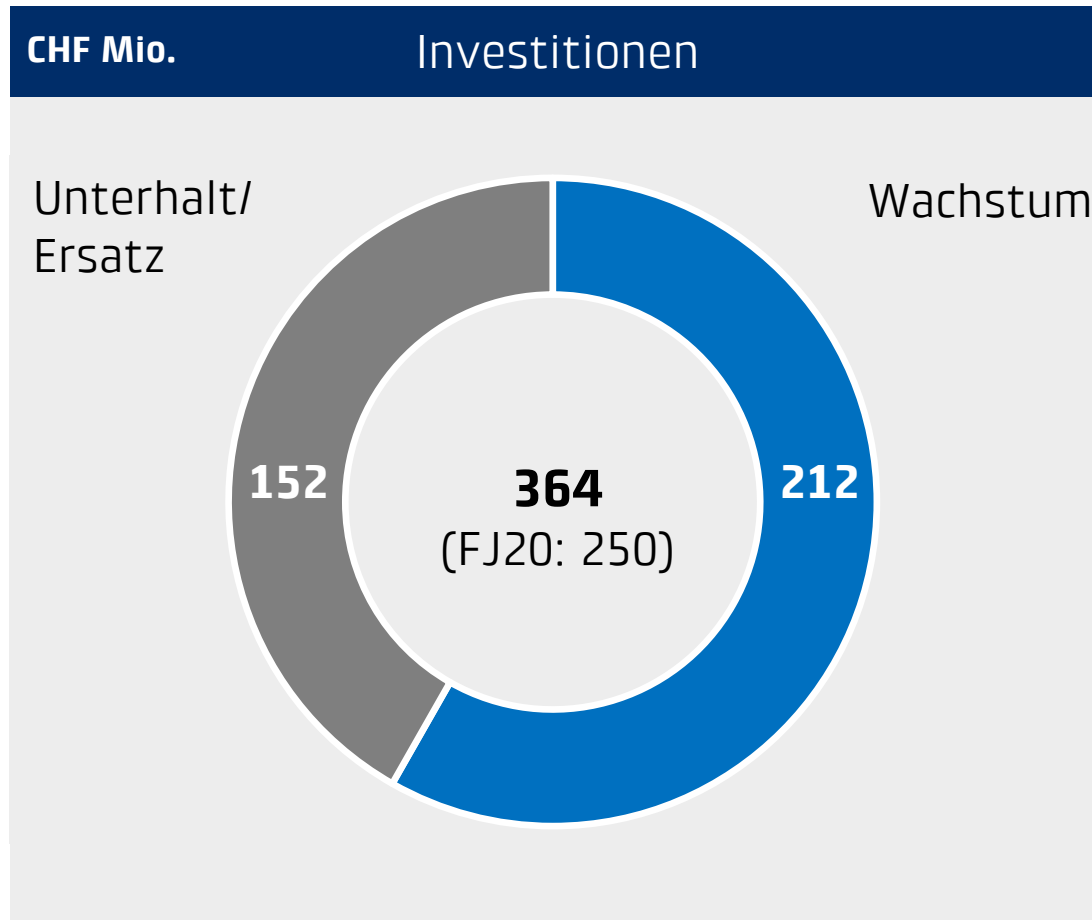
# Umsatz und EBIT per Geschäftsbereich

CHF Mio.



**Signifikantes Umsatzwachstum im Energiegeschäft; profitables EBIT-Wachstum im Dienstleistungsgeschäft; stabiler Beitrag der Netze**

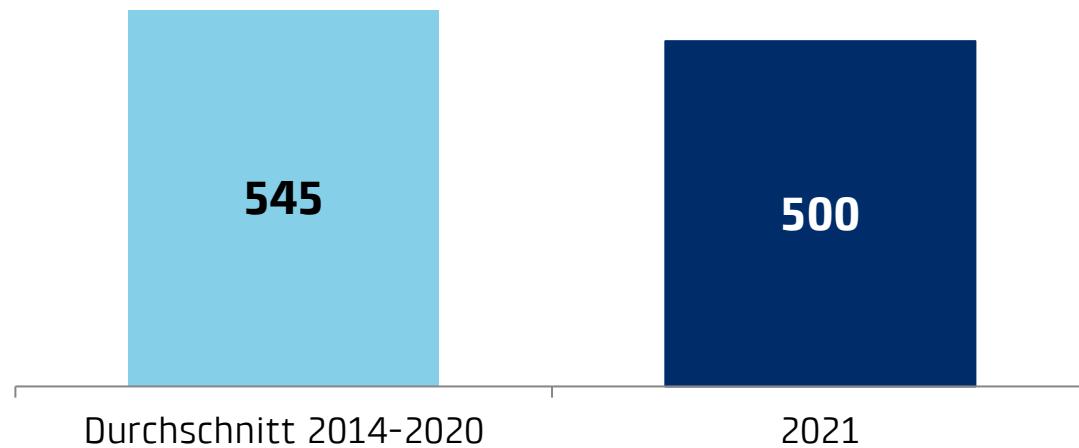
# Investitionen



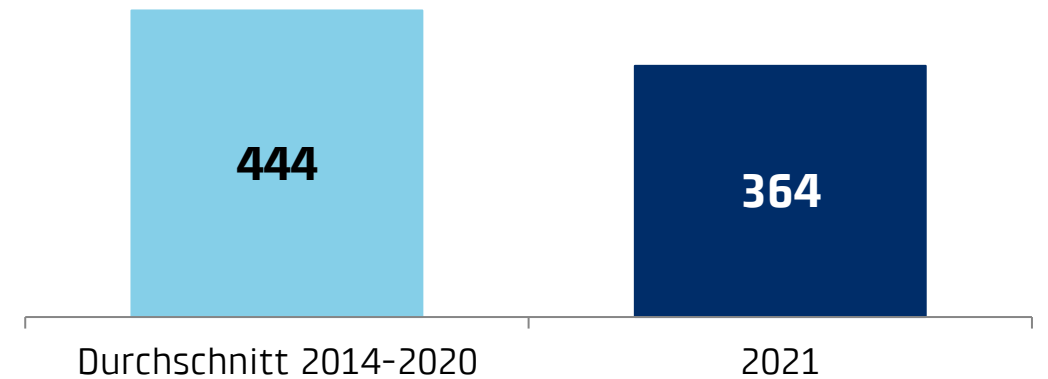
**Umfangreiche Wachstumsinvestitionen ins Energie- und Dienstleistungsgeschäft**

# Solide Cash Generation: FFO\* bei CHF 0.5 Mrd.

CHF Mio. Funds from operations (FFO)\*



CHF Mio. Investitionen/Akquisitionen



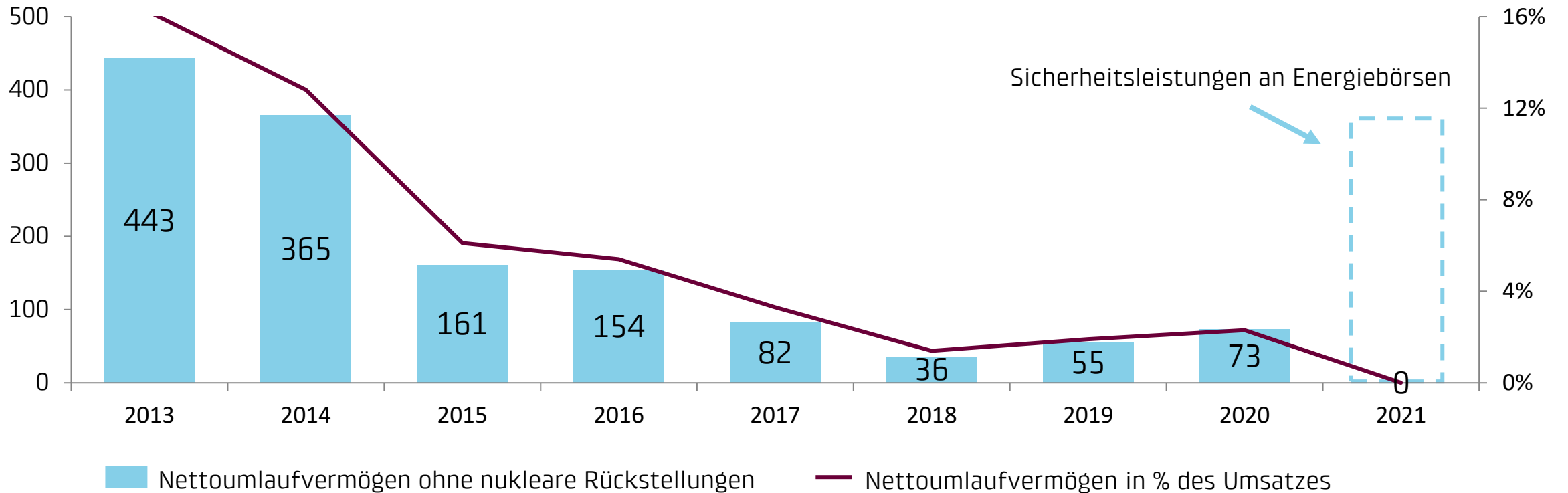
\* ohne Zahlungen für Stilllegung/Entsorgung KKM

**Funds from operations (FFO) decken Akquisitions- und Investitionstätigkeit**



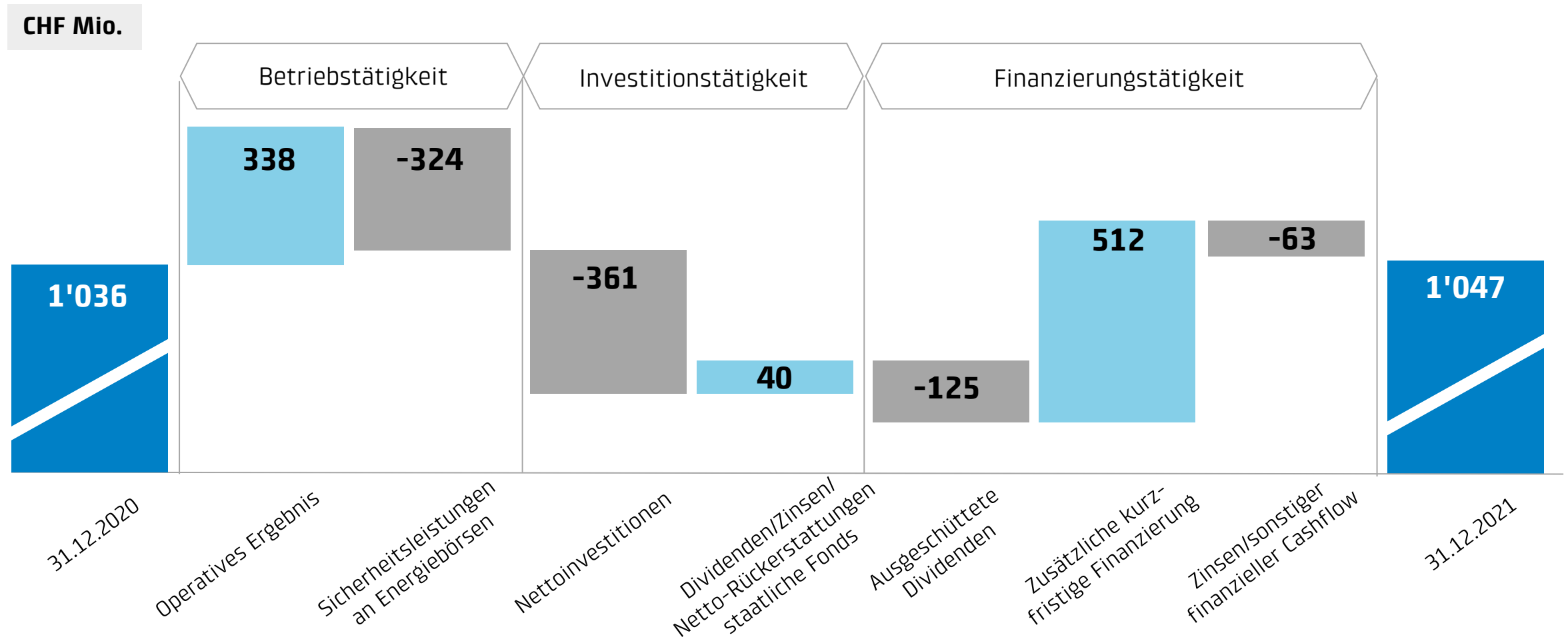
# Erfolgreiche Steuerung des Nettoumlaufvermögens

CHF Mio.



**Nettoumlaufvermögen auf Rekordtief (ohne Sicherheitsleistungen an Energiebörsen)**

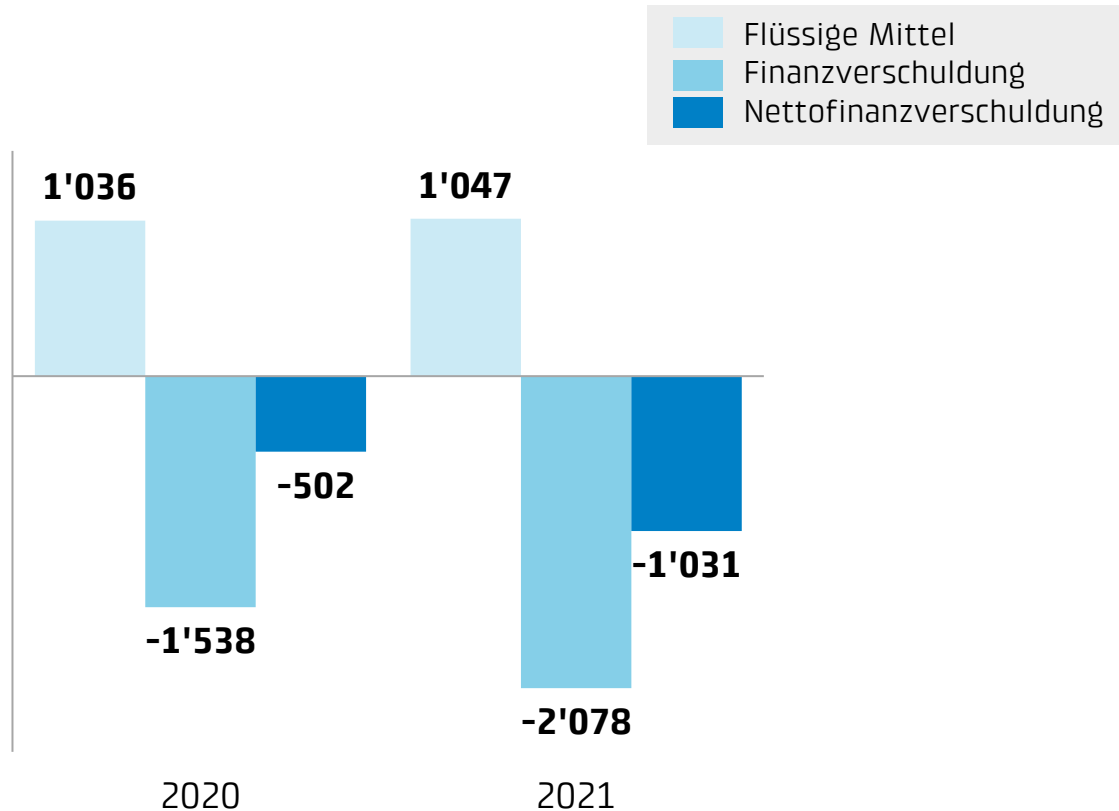
# Hohe und stabile Liquidität von CHF 1 Mrd.



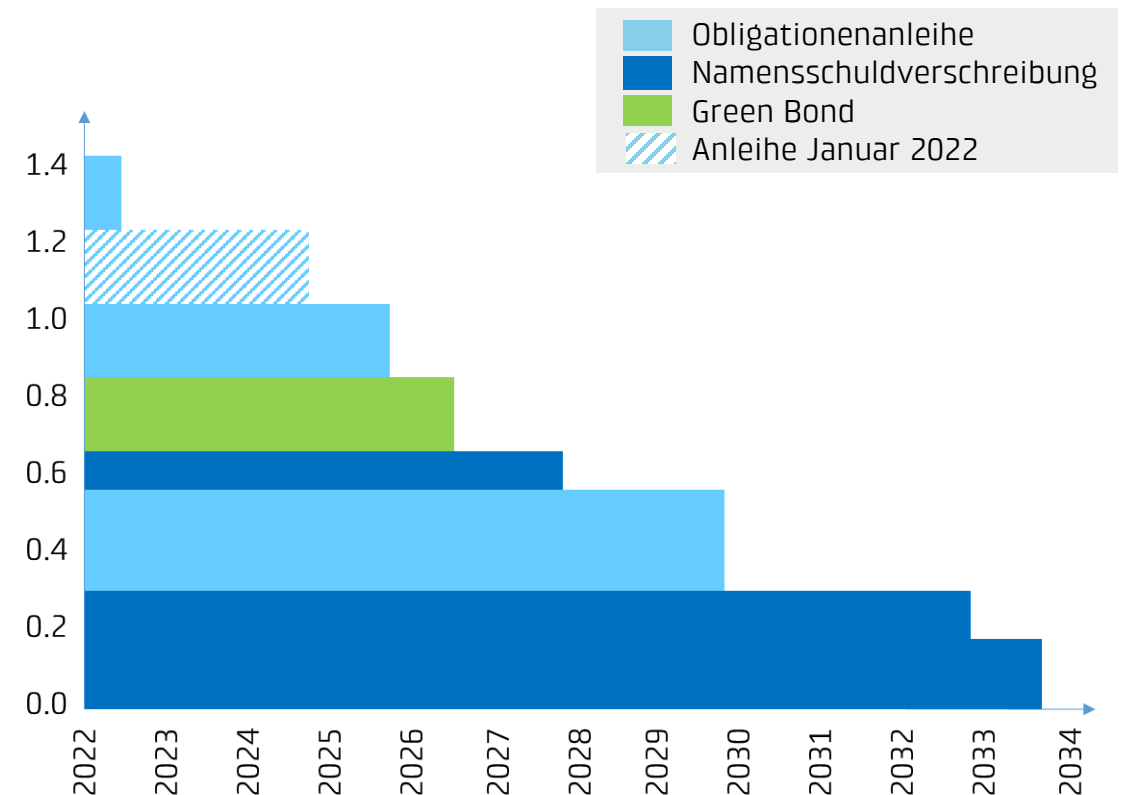
Hohe Finanzierungskapazität dank starkem Kredit-Rating

# Finanzielle Situation stellt strategische Flexibilität sicher

## CHF Mio. Nettoverschuldung

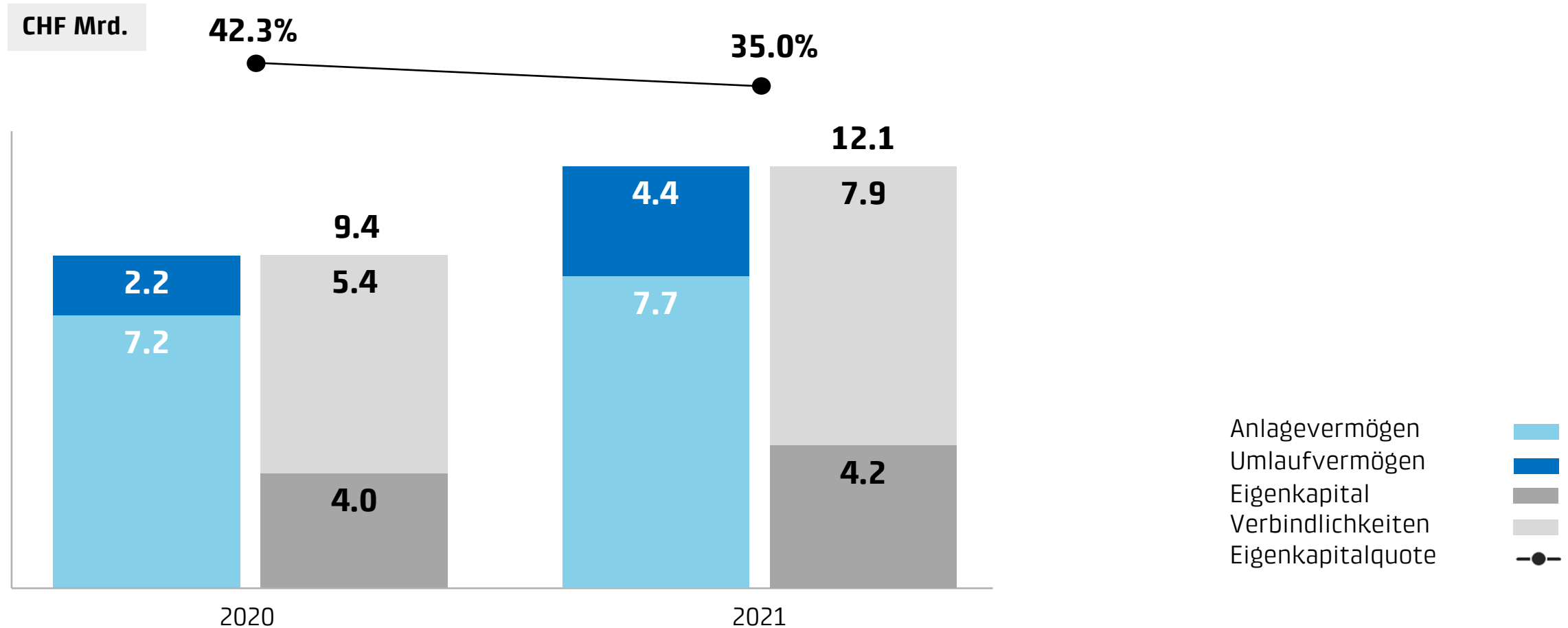


## CHF Mrd. Ausgewogenes Fälligkeitsprofil



**Finanzieller und operativer Handlungsspielraum jederzeit gesichert;  
CHF 200 Mio. Anleihe im Januar 2022 zu 0% platziert**

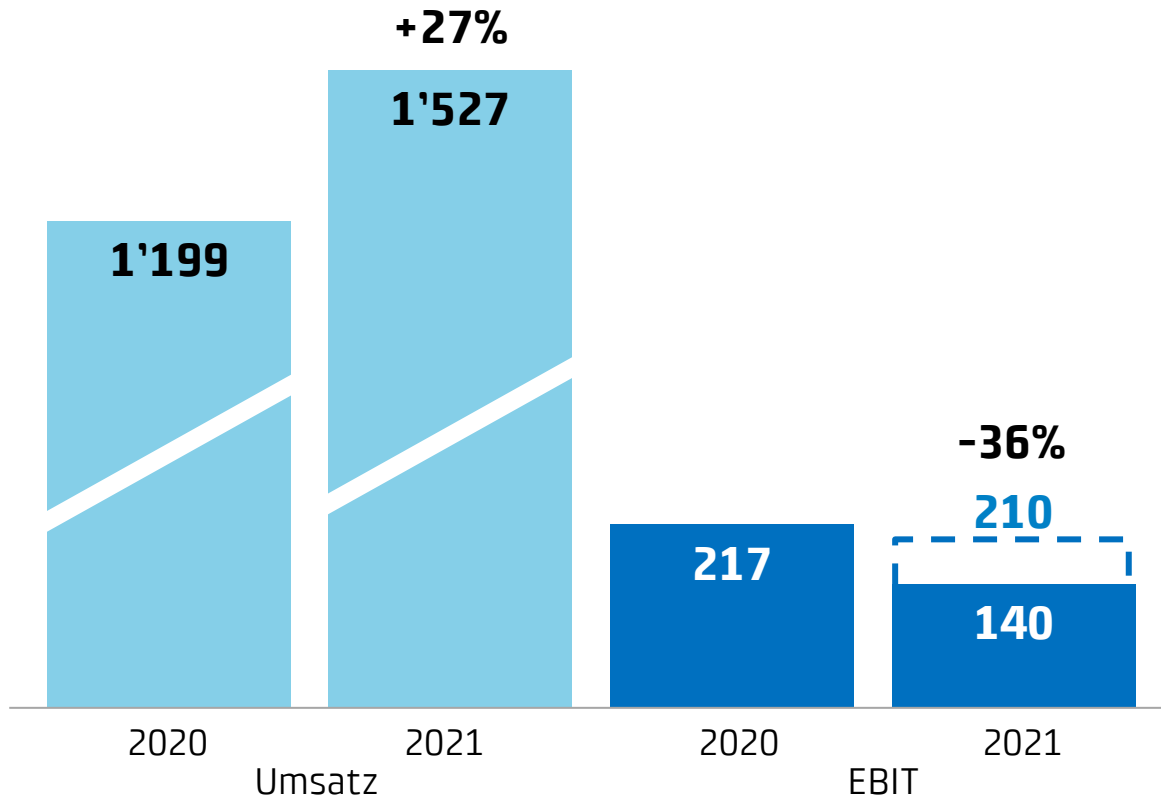
# Solide Bilanz: Eigenkapitalquote bei 35.0%



Höhere Energiepreise führen zu einer Bilanzverlängerung

# Energie: starker Umsatzanstieg

CHF Mio.



 ohne Auswirkung der verlängerten KKL-Revision

## Wichtigste Punkte

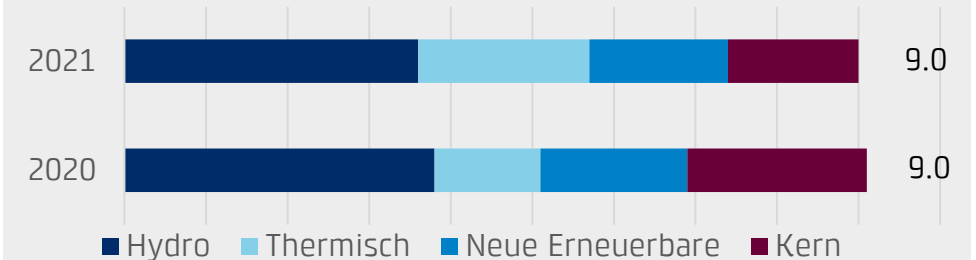
Umsatz:

- Positive Preiseffekte im Jahresvergleich
- Thermische Kraftwerke: höhere Preise, höheres Volumen

EBIT:

- Verlängerte KKL-Revision
- Handelsresultat unter Vorjahresrekord

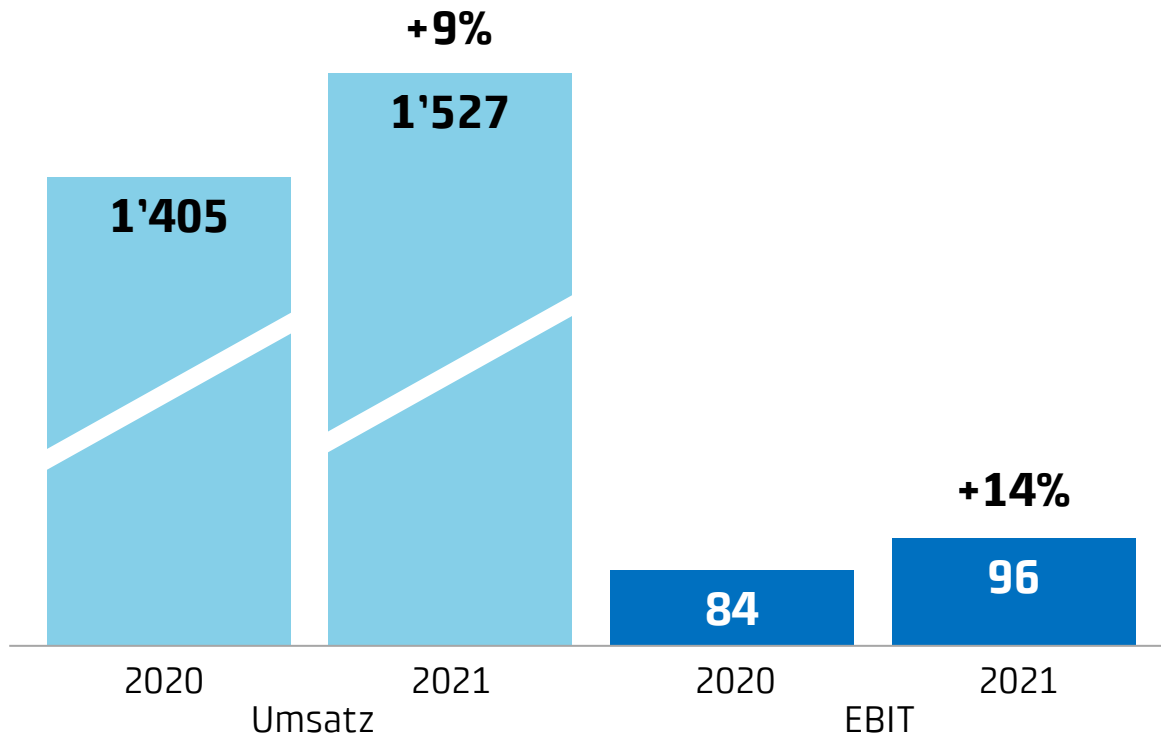
## Produktionsmix (Volumen in TWh)



**Starkes Umsatzwachstum, verlängerte KKL-Revision beeinträchtigt EBIT-Vergleich zum Vorjahr**

# Dienstleistungen: weiteres starkes Wachstum

CHF Mio.



## Wichtigste Punkte

Starkes Umsatzwachstum

- Organisches und akquisitorisches Wachstum
- Steigender Anteil komplexer Projekte

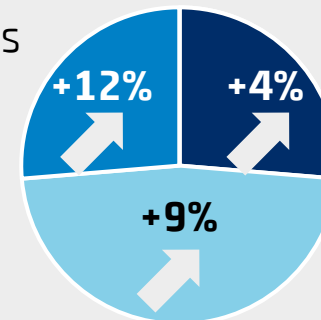
Weitere Margenverbesserung

Operative Marge bei 8%

## Umsatzverteilung

Infra services

Engineering

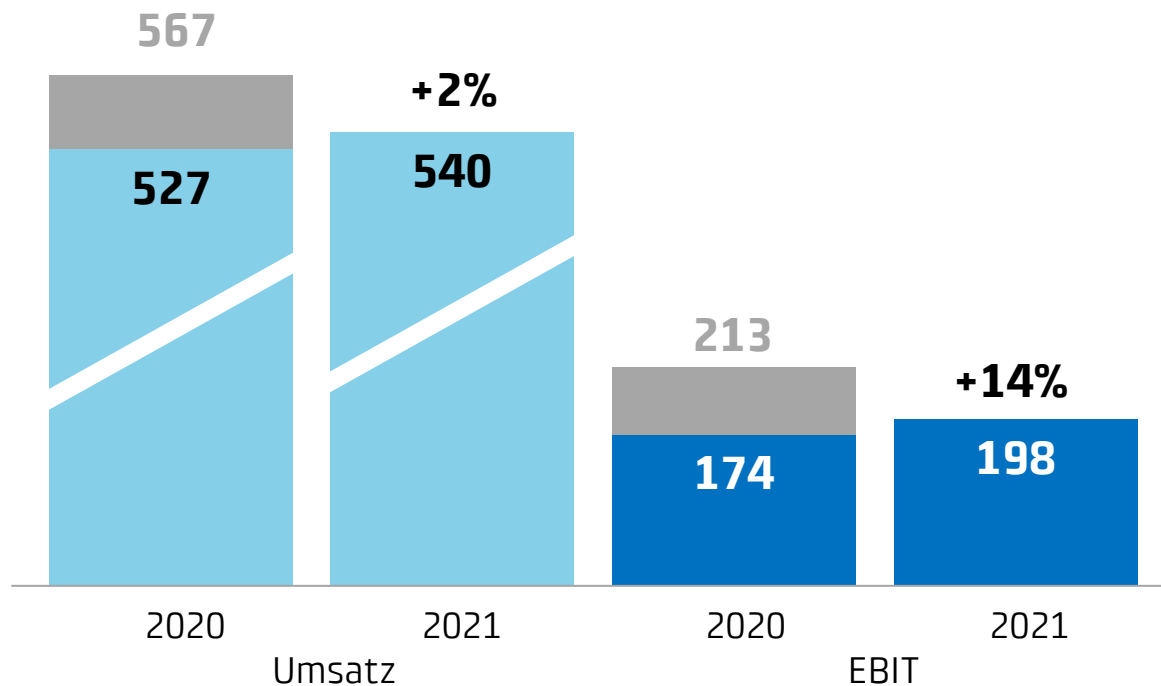


Building solutions

**Starkes und profitables Wachstum; Margensteigerung auf 6.5%, ohne Integrations-/M&A-Kosten bei 8%**

# Netze: solider EBIT-Beitrag

CHF Mio.



## Wichtigste Punkte

2020

Positiver Einmaleffekt von CHF 39 Mio.:  
Finale Entschädigung für die Enteignung  
des Transportnetzes

2021

Höhere Durchleitungsmengen:

- Witterungsbedingungen
- Bezugsmengen zurück auf  
vor-COVID-19-Niveau

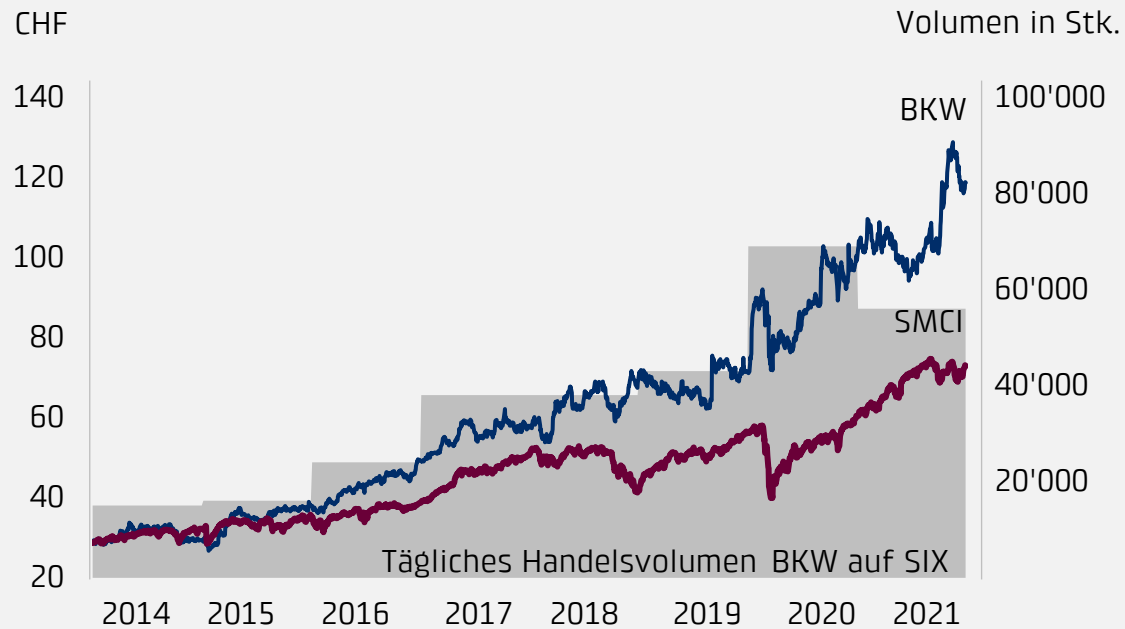
Starkes Swissgrid-Ergebnis

■ Swissgrid-Entschädigung

**Effizient gestalteter Netzbetrieb bei weiterhin grossen Investitionen in Erneuerung**

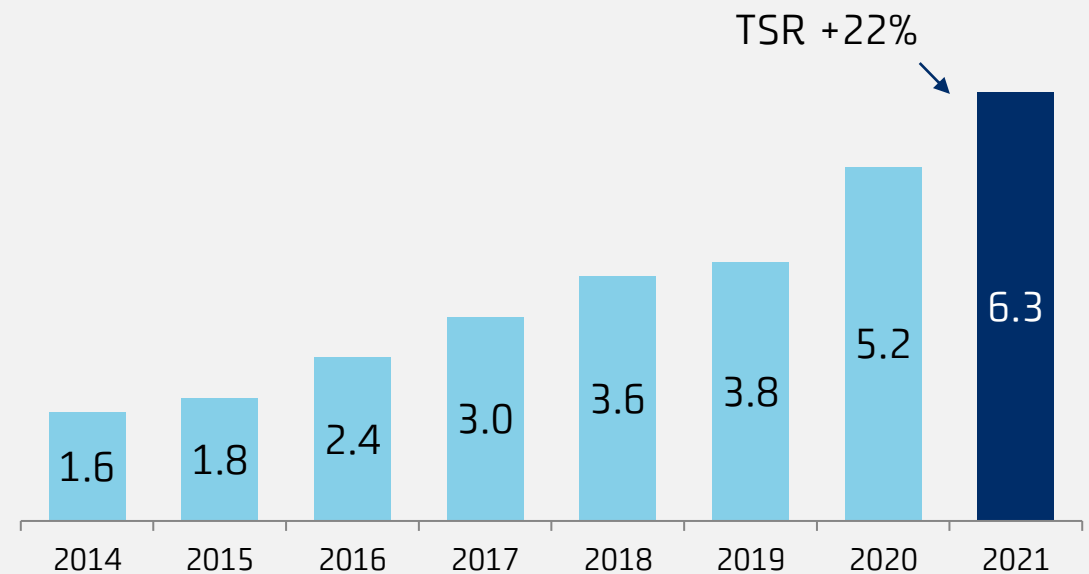
# Anstieg Aktienkurs; Marktkapitalisierung über CHF 6 Mrd.

## Aktienkurs



## CHF Mrd.

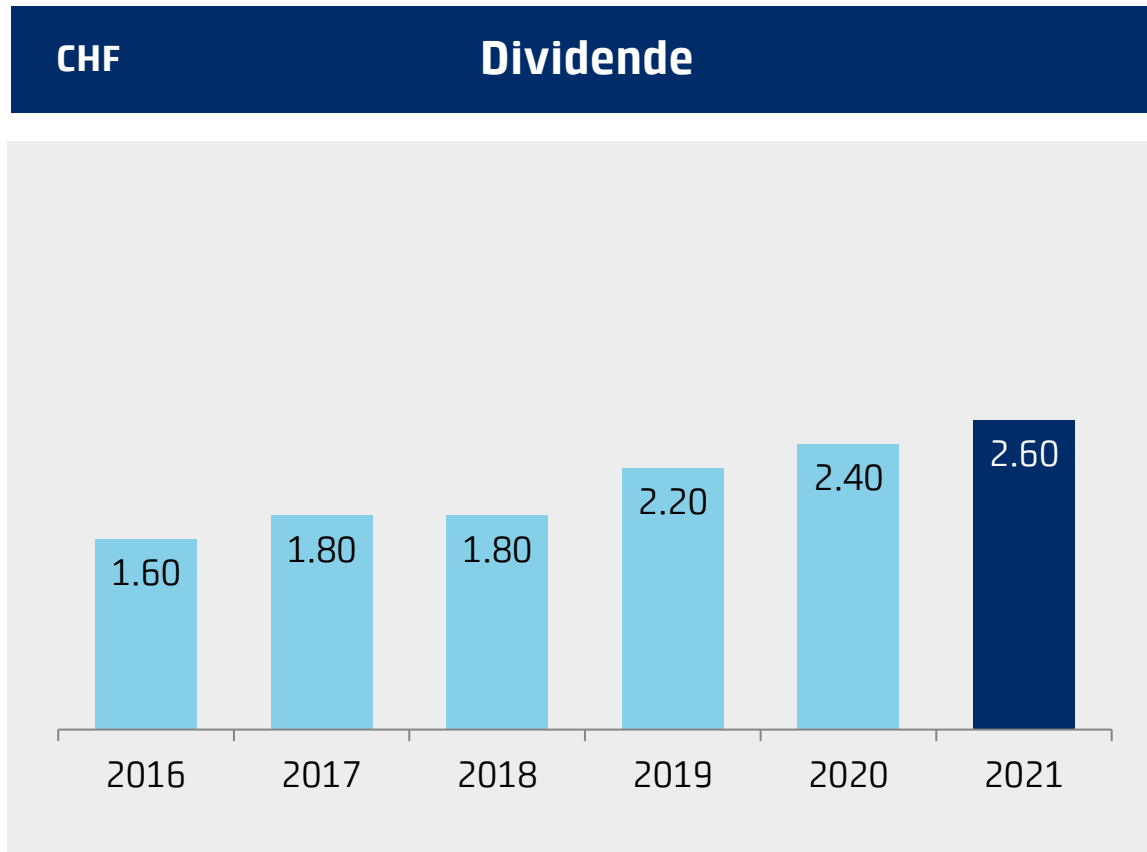
## Marktkapitalisierung



**Gesamtaktienrendite (TSR) 433% seit 2014 (annualisierte Rendite über 23%)**



# Dividendenerhöhung vorgeschlagen: CHF 2.40 → **CHF 2.60**



**Vorgeschlagene Dividendenerhöhung spiegelt Wachstumskurs und verlässliche Dividendenpolitik**

Ausblick und Strategie-Update

# Ausblick

## 2022



EBIT  
**CHF 460-500 Mio.**

## 2026



EBIT  
**> CHF 700 Mio.**

# Starke BKW in turbulentem Energiemarkt

## Preisdisruptionen im Energiemarkt



**Kurzfristige Preisspitzen**



**Sicherheitsleistungen  
an Energiebörsen**



**Hohe Liquiditätsanforderung**

## Resilienz der BKW



**Starke Bilanz / Liquiditätsposition  
(A-Rating)**



**Diversifizierte Ertragspfeiler  
Energie, Dienstleistungen und Netze**



**Risiko-Framework funktioniert**

**Zusätzliche kurzfristige Verschuldung wird sich 2022 normalisieren**

# BKW: Wachstum und Substanz

## Energie



**Wachstum**

## Dienstleistungen



**Wachstum**

## Netze



**Stabilität**

**Ambition 2026 bestätigt: Umsatz > CHF 4.5 Mrd., EBIT > CHF 700 Mio.**

# BKW – ein Wachstumsunternehmen

## Wachstumstreiber Energie

- **Steigende Stromnachfrage**
- **Wachstum Erneuerbare über Markt**
- **Erweiterter Flex-Handel**
- **Steigende Strompreise**

## Wachstumstreiber Dienstleistungen

- **Megatrends: Urbanisierung, Technologisierung, Nachhaltigkeit**
- **Steigendes Kundenbedürfnis nach Lösungen für komplexe Projekte**
- **Netzwerk von Kompetenzen sichert effizientes und wirksames Projektmanagement**

**BKW in attraktiven Märkten mit strukturellem Rückenwind**

# Nachhaltigkeit ist ein Kernelement der BKW Strategie

## Nachhaltige Produkte und Dienstleistungen der BKW



## Nachhaltiger Fussabdruck der BKW



### BKW ESG-Berichterstattung FJ 2021

- **Umfassendes Engagement** für nachhaltige Entwicklung
- BKW Mitglied des **UN Global Compact**

**ESG-Berichterstattung 2021 belegt BKW Engagement für Nachhaltigkeit**

# Strategische Perspektiven 2026

## BKW Wachstumsstrategie

<b>Umsatz</b>	<b>EBIT</b>	<b>Cash Generation 2022–2026</b>	<b>Investitionen 2022–2026</b>	<b>Nettoverschuldung</b>
<b>CHF 4.5-5 Mrd.</b>	<b>&gt; CHF 700 Mio.</b>	<b>CHF 3 Mrd.</b>	<b>CHF 1.8 Mrd.</b>	<b>CHF 0.2 Mrd.</b>
<b>+50%</b>	<b>+60%</b>			<b>-60%</b>

**Wachstum durch operative Exzellenz und mit kontrolliertem Risiko**



# Energie: grosser Schritt im Wachstum bei Erneuerbaren



**Wachstumsstrategie der BKW: Momentum für 1'000-Megawatt-Ziel**

# Dienstleistungen: Ausbau der technologiegetriebenen Geschäfte



© Busakorn Pongparnit via Getty Images

## Akquisition UMB

- **Steigert IT-Kompetenz für Kunden und BKW**
- **IT ein Wachstumsmarkt**
- **Attraktive Margen**

**Wachstumsstrategie der BKW zeigt Momentum für Margensteigerung und wiederkehrenden Umsatz**

# Netze: effizienter Betrieb und Werterhalt



- **Effizienter Betrieb und Mitteleinsatz**
- **Erhalt Anlagensubstanz**
- **Bereit für das Energiesystem der Zukunft**

**Verlässlicher Beitrag zur Resilienz der BKW**

# Wachstumsstrategie der BKW zeigt Momentum

- **Ergebnis des Finanzjahres 2021 zeigt Wert der BKW auch in turbulentem Umfeld**
- **BKW wächst in attraktiven Märkten**
- **Klare Ambition für 2026: EBIT > CHF 700 Mio.**
- **Substanzielle Schritte für Wachstum in Energie und Dienstleistungen**
- **Netze tragen zur Robustheit der BKW bei**



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit 

Fragen?



# Disclaimer

*Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen und Einschätzungen beruhen. Diese zukunftsbezogenen Aussagen enthalten gewisse Risiken und Unsicherheiten, die dazu führen könnten, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen. Zu den potenziellen Risiken und Unsicherheiten gehören unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, gesetzliche Vorschriften, Wettbewerbsbedingungen, Zinsen und Währungsschwankungen. Obwohl die BKW überzeugt ist, dass sich die in solchen zukunftsbezogenen Aussagen widerspiegelten Erwartungen grundsätzlich auf vernünftige Annahmen stützen, kann sie keine Garantie dafür geben, dass die Erwartungen erreicht werden. Die BKW ist nicht verpflichtet, Prognosen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.*